

Manuvie présente ses résultats pour l'exercice et le quatrième trimestre de 2025

TSX/NYSE/PSE : MFC SEHK : 945

en \$ CA, sauf indication contraire

TORONTO, Ontario – Le 11 février 2026 – La Société Financière Manuvie (« Manuvie » ou la « Société ») a présenté ses résultats pour l'exercice et le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2025, générant un résultat tiré des activités de base et des résultats au chapitre des affaires nouvelles d'assurance¹ records en 2025, et a annoncé une augmentation de 10,2 % du dividende sur action ordinaire.

Faits saillants pour l'exercice 2025 et pour le quatrième trimestre de 2025 (« T4 2025 ») :

- Résultat tiré des activités de base² de 7,5 milliards de dollars en 2025, en hausse de 3 % selon un taux de change constant par rapport à celui de 2024^{3, 4}. Résultat tiré des activités de base de 2,0 milliards de dollars au T4 2025, en hausse de 5 % par rapport à celui du quatrième trimestre de 2024 (« T4 2024 »)
- Résultat net attribué aux actionnaires de 5,6 milliards de dollars en 2025, en hausse de 0,2 milliard de dollars en regard de celui de 2024, et de 1,5 milliard de dollars au T4 2025, en baisse de 0,1 milliard de dollars par rapport à celui du T4 2024
- RPA tiré des activités de base⁵ de 4,21 \$ en 2025, en hausse de 8 % par rapport à celui de 2024^{3, 4}, et de 1,12 \$ au T4 2025, une augmentation de 9 % en regard de celui du T4 2024
- RPA de 3,07 \$ en 2025, en hausse de 6 %³ par rapport à celui de 2024, et de 0,83 \$ au T4 2025, une diminution de 6 % en regard de celui du T4 2024
- Rendement des capitaux propres (« RCP ») tiré des activités de base⁵ de 16,5 % en 2025 et de 17,1 % au T4 2025, et RCP de 12,0 % en 2025 et de 12,7 % au T4 2025
- Ratio du TSAV⁶ de 136 % au T4 2025, et remises⁷ de 6,4 milliards de dollars en 2025
- Pour 2025, souscriptions d'EPA en hausse de 14 %⁷, MSC au titre des affaires nouvelles en hausse de 28 %³ et valeur des affaires nouvelles (« VAN ») en hausse de 18 % par rapport à celles de 2024^{4, 7}. Pour le T4 2025, souscriptions d'EPA en baisse de 1 %, MSC au titre des affaires nouvelles en hausse de 21 % et VAN en hausse de 8 % par rapport à celles du T4 2024
- Rachat et annulation en 2025 de 3,1 % des actions ordinaires en circulation, ou 54,4 millions d'actions ordinaires, pour un coût total de 2,4 milliards de dollars
- Également, annonce :
 - d'une augmentation de 10,2 % du dividende trimestriel sur action ordinaire
 - d'une nouvelle offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« OPRCNA ») qui permettra le rachat d'au plus environ 2,5 % des actions ordinaires en circulation, qui devrait commencer à la fin de février 2026⁸

« L'année 2025 a été déterminante pour Manuvie, qui a dégagé un résultat tiré des activités de base record, réalisé des investissements stratégiques ciblés et lancé sa stratégie renouvelée. Nous avons généré une croissance de plus de 20 % de la MSC au titre des affaires nouvelles dans l'ensemble des sous-secteurs de l'assurance, ce qui a contribué à la croissance de plus de 10 % du solde de la MSC et nous place en bonne position en vue de la génération future de résultats. Grâce au déploiement rigoureux des capitaux, nous avons renforcé notre portefeuille diversifié au moyen de l'acquisition de Comvest Credit Partners, de l'annonce de notre entrée sur le marché de l'assurance vie en Inde par le biais d'une coentreprise avec Mahindra⁹, de l'établissement d'un bureau pour les clients fortunés au Dubai International Financial Centre et d'une entente visant l'acquisition de Schrodgers Indonesia¹⁰. Ces initiatives nous permettent d'élargir notre éventail de solutions de placement et d'assurance de classe mondiale que nous offrons à nos clients. En outre, Evident AI a classé Manuvie au premier rang des assureurs vie pour la maturité de l'intelligence artificielle (« IA ») et l'innovation responsable¹¹, ce qui renforce notre engagement à être une entreprise propulsée par l'IA et à déployer la technologie de l'IA pour bonifier l'expérience client, améliorer la productivité et générer une valeur réelle.

« Nous poursuivrons sur cette lancée en 2026. Malgré la persistance de l'incertitude macroéconomique et géopolitique, l'accent continu que nous mettons sur l'exécution rigoureuse, sur notre entreprise diversifiée et sur notre équipe et notre culture gagnantes nous place en bonne position pour saisir les possibilités qui s'offrent à nous, atteindre nos cibles et générer une croissance de qualité et durable à long terme¹². »

— **Phil Witherington, président et chef de la direction de Manuvie**

« Manuvie a généré un rendement financier solide en 2025. Le résultat tiré des activités de base provenant de nos activités à croissance élevée, soit les secteurs Asie et Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, a augmenté respectivement de 18 % et 14 %, et la marge BALIA tirée des activités de base⁵ de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde s'est améliorée de 260 points de base. La génération de trésorerie solide, comme en témoignent les remises de 6,4 milliards de dollars, nous a permis d'avoir la souplesse requise pour déployer des capitaux et rembourser 5,4 milliards de dollars aux actionnaires en 2025, tout en maintenant notre trajectoire de croissance soutenue. Aujourd'hui, nous avons annoncé une augmentation de 10,2 % de notre dividende par action et notre intention de racheter jusqu'à 2,5 % de nos actions ordinaires en circulation, reflet de notre approche rigoureuse d'affectation des capitaux. »

— **Colin Simpson, chef des finances de Manuvie**

Nos résultats en bref

(en millions de dollars, sauf indication contraire)	Résultats trimestriels			Résultats de l'exercice		
	T4 2025	T4 2024	Variation ^{3, 7}	2025	2024	Variation ^{3, 7}
Résultat net attribué aux actionnaires	1 499 \$	1 638 \$	(9) %	5 572 \$	5 385 \$	2 %
Résultat tiré des activités de base	1 993 \$	1 907 \$	5 %	7 521 \$	7 182 \$	3 %
RPA (\$)	0,83 \$	0,88 \$	(6) %	3,07 \$	2,84 \$	6 %
RPA tiré des activités de base (\$)	1,12 \$	1,03 \$	9 %	4,21 \$	3,85 \$	8 %
RCP	12,7 %	14,0 %	-1,3 pp	12,0 %	12,0 %	-
RCP tiré des activités de base ⁴	17,1 %	16,5 %	0,6 pp	16,5 %	16,2 %	0,3 pp
Valeur comptable par action ordinaire (\$)	25,91 \$	25,63 \$	1 %	25,91 \$	25,63 \$	1 %
Valeur comptable ajustée par action ordinaire (\$) ^{4, 5}	38,27 \$	36,25 \$	6 %	38,27 \$	36,25 \$	6 %
Ratio de levier financier (%) ^{4, 5}	23,9 %	24,0 %	-0,1 pp	23,9 %	24,0 %	-0,1 pp
Souscriptions d'EPA	2 222 \$	2 248 \$	(1) %	9 717 \$	8 385 \$	14 %
MSC au titre des affaires nouvelles	1 020 \$	842 \$	21 %	3 775 \$	2 887 \$	28 %
VAN	874 \$	808 \$	8 %	3 533 \$	2 946 \$	18 %
Apports nets de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (en milliards de dollars) ⁷	(9,5) \$	1,2 \$	-	(14,3) \$	13,3 \$	-

Résultats par secteur

(en millions de dollars, sauf indication contraire)	Résultats trimestriels			Résultats de l'exercice		
	T4 2025	T4 2024	Variation ⁷	2025	2024	Variation ⁷
Asie (dollars US)						
Résultat net attribué aux actionnaires	447 \$	417 \$	5 %	2 131 \$	1 717 \$	22 %
Résultat tiré des activités de base	564	457	24 %	2 126	1 799	18 %
Souscriptions d'EPA	1 153	1 187	(3) %	5 250	4 429	18 %
MSC au titre des affaires nouvelles	500	419	19 %	1 994	1 567	27 %
VAN	434	394	10 %	1 832	1 516	20 %
Canada						
Résultat net attribué aux actionnaires	252 \$	439 \$	(43) %	1 313 \$	1 221 \$	8 %
Résultat tiré des activités de base	413	390	6 %	1 634	1 568	4 %
Souscriptions d'EPA	383	376	2 %	1 593	1 689	(6) %
MSC au titre des affaires nouvelles	135	116	16 %	435	357	22 %
VAN	174	168	4 %	674	627	7 %
États-Unis (dollars US)						
Résultat net attribué aux actionnaires	58 \$	73 \$	(21) %	(367) \$	96 \$	- %
Résultat tiré des activités de base	229	294	(22) %	862	1 234	(30) %
Souscriptions d'EPA	165	151	9 %	561	454	24 %
MSC au titre des affaires nouvelles	134	100	34 %	396	278	42 %
VAN	68	63	8 %	214	175	22 %
Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde						
Résultat net attribué aux actionnaires	452 \$	384 \$	18 %	1 900 \$	1 597 \$	17 %
Résultat tiré des activités de base	490	459	7 %	1 932	1 673	14 %
Apports bruts (en milliards de dollars) ⁷	49,9	43,5	15 %	191,4	171,7	10 %
ASGA moyens (en milliards de dollars) ⁷	1 115	1 015	10 %	1 071	946	11 %
Marge BAIIA tirée des activités de base (%)	29,2 %	28,6 %	60 pb	29,7 %	27,1 %	260 pb

Faits saillants stratégiques

Nous sommes en bonne position pour faire progresser considérablement la mise en œuvre de la stratégie renouvelée annoncée en novembre 2025 afin de générer une croissance à long terme durable. En 2025, nous avons mis en œuvre diverses initiatives qui nous ont permis de nous équiper pour mener à bien nos nouvelles priorités stratégiques renforcées.

Équipe et culture gagnantes

Pour une sixième année d'affilée, nous nous sommes classés dans le quartile supérieur au chapitre de la mobilisation des employés¹³. En outre, Manuvie figure au palmarès des meilleures entreprises à l'échelle mondiale (2025) du *TIME* et a reçu le prix Exceptional Workplace Award 2025 de Gallup. Nous figurons également au palmarès de Forbes des meilleurs employeurs du monde, des meilleures entreprises mondiales pour les femmes et des meilleures compagnies d'assurance vie du monde.

Portefeuille d'activités diversifié

En Asie, nous avons conclu une entente visant à former une coentreprise d'assurance vie à parts égales avec Mahindra & Mahindra Ltd. (« Mahindra »), qui est déjà un partenaire de confiance dans notre coentreprise de gestion d'actifs, afin de faire notre entrée sur le marché de l'assurance de l'Inde⁹. Ce partenariat renforcera notre présence à l'échelle mondiale et nous placera en bonne position pour croître dans une des plus grandes économies du monde et générer une valeur à long terme.

En outre, nous sommes devenus le premier assureur vie international à ouvrir des bureaux dans le Dubai International Financial Centre et à offrir des contrats d'assurance vie et des conseils en cette matière aux clients fortunés. Cette stratégie nous permet d'accroître notre présence au Moyen-Orient et d'améliorer notre capacité de répondre aux besoins grandissants en matière de patrimoine et de protection des clients fortunés et ultra-fortunés de la région.

Dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, nous avons fait l'acquisition d'une participation de 75 % dans Comvest Credit Partners (« Comvest »), un gestionnaire de solutions de crédit privé des États-Unis dont les actifs sous gestion s'élevaient à 17,5 milliards de dollars à la date d'acquisition². L'acquisition améliorera nos capacités en matière de crédit privé et donnera lieu à la création d'une plateforme exhaustive en combinant le sous-secteur de créances de premier rang de Manuvie et Comvest¹². En tirant parti de la philosophie de placement et de l'expertise de Comvest, nous pouvons offrir aux clients un accès amélioré à des stratégies distinctives dans le domaine du crédit privé.

Nous avons également conclu une entente visant l'acquisition de PT Schroder Investment Management Indonesia (« Schroders Indonesia »), renforçant notre position à titre de plus important gestionnaire d'actifs en Indonésie. Cette entente nous permettra de générer une plus-value pour nos clients et nos parties prenantes grâce à l'expertise locale de cette société et à ses relations avec les clients¹⁰.

Au Canada, nous avons lancé à la Banque Manuvie une gamme simplifiée de prêts spécialisés pour rationaliser l'expérience d'octroi de prêt pour les conseillers offrant des services aux clients fortunés et aux propriétaires d'entreprise. Ce lancement met en lumière l'accent que nous mettons sur l'élimination des frictions, l'amélioration de la clarté et l'offre de solutions plus judicieuses, plus rapides et plus personnalisées aux conseillers et aux clients.

Aux États-Unis, nous avons diversifié notre portefeuille en offrant de nouvelles solutions et en améliorant les solutions existantes, y compris un produit d'assurance vie universelle avec accumulation, à rendement indiciel et avec dévolution aux cotitulaires, une nouvelle solution hybride d'assurance vie universelle à rendement indiciel offrant des prestations du vivant plus souples et un processus de demande d'adhésion numérique simplifié, et une nouvelle solution d'assurance vie universelle à capital variable dotée d'une fonctionnalité améliorée de sélection de fonds et de prêts à taux indexé.

Promouvoir la santé, la prospérité et la longévité des clients

Nous avons lancé l'Institut de la longévité de Manuvie, une plateforme de recherche, de leadership éclairé, d'innovation, de défense des intérêts et de partenariats communautaires. Par l'entremise de cette plateforme unifiée, nous investirons 350 millions de dollars d'ici 2030 pour aider les gens à vivre plus longtemps et en meilleure santé, et à jouir d'une plus grande sécurité financière.

Nous avons continué de tirer parti de notre partenariat stratégique avec GRAIL et lancé diverses initiatives à l'échelle de nos secteurs, y compris un accès accru au test Galleri® pour la détection précoce de nombreux cancers à l'intention des participants au programme Manuvie Vitalité au Canada et aux participants admissibles du sous-secteur des régimes de retraite aux États-Unis.

En Asie, nous avons conclu un partenariat stratégique avec Bupa International Limited, un prestataire mondial de soins de santé, visant la création d'un réseau de soins de santé plus robuste et plus intégré à l'intention de nos clients. Par la combinaison des forces des deux organisations, cette collaboration à Hong Kong vise à élargir l'accès des clients à des soins de grande qualité tout en améliorant la commodité, la valeur et l'abordabilité grâce à des soins de santé intégrés et à un soutien personnalisé tout au long du parcours des soins de santé.

Par ailleurs, nous avons amélioré notre programme phare de style de vie, ManulifeMOVE, en bonifiant les avantages pour la santé et le bien-être, et l'avons lancé au symposium de Manuvie sur la longévité à Singapour et aux Philippines, renforçant notre engagement à faire progresser le mouvement en faveur de la longévité en Asie.

Au Canada, nous nous sommes également associés avec Maven Clinic, la plus grande clinique virtuelle du monde pour la santé des femmes et de la famille¹⁴, pour offrir aux participants des régimes d'assurance collective admissibles un accès virtuel en tout temps à un soutien personnalisé pendant certaines des étapes les plus importantes de leur vie, notamment la fertilité, la maternité, la parentalité et la ménopause. Cette initiative vise à combler les lacunes en matière de soins critiques qui ont une incidence sur la santé des femmes et la participation de la main-d'œuvre.

Aux États-Unis, nous avons offert aux participants au programme John Hancock Vitality admissibles une technologie et des ressources de détection précoce pour qu'ils puissent gérer de façon proactive leur santé, y compris l'accès à la technologie et aux outils de dépistage de Function Health, et l'accès à la technologie de surveillance du glucose en continu et au soutien de diététistes.

Une entreprise propulsée par l'IA

Nous avons déployé des solutions d'activation des souscriptions propulsées par l'IA générative à l'échelle de neuf marchés et de nombreux sous-secteurs d'activité de nos quatre secteurs d'exploitation, afin d'offrir des résultats mesurables, d'accélérer l'accès à l'information et de bonifier les interactions avec les clients. Ces solutions propulsées par l'IA générative procurent aux agents, aux conseillers et aux partenaires de distribution des informations personnalisées sur la mobilisation des clients et leur permettent d'accéder à des outils de rédaction automatisée de courriels et de mentorat en temps réel visant à stimuler la performance en matière de souscriptions. Notamment :

- En Asie, nous avons lancé des outils de pointe fondés sur l'IA pour les agents de la région pour améliorer le soutien à la souscription et l'expérience client. En Indonésie, à Singapour et au Japon, nous avons déployé nos assistants basés sur l'IA pour offrir un accès plus rapide aux renseignements sur les produits et les contrats et simplifier les tâches administratives. À Hong Kong, nous avons lancé AI Sales Pro, un outil propulsé par l'IA générative qui aide les agents à repérer les principales possibilités de souscription, à élaborer

des solutions personnalisées pour les clients et à accéder à un savoir-faire critique pour stimuler le rendement de l'entreprise.

- Au Canada, nous avons mis en œuvre un outil d'IA générative novateur dans notre sous-secteur de l'assurance individuelle qui génère automatiquement des communications personnalisées à l'intention des conseillers en analysant les données historiques et en repérant les possibilités. Cet outil aide nos équipes de souscription internes à rédiger des messages pertinents et exploitables en temps opportun afin de favoriser des interactions utiles et d'améliorer la collaboration avec les conseillers.

Dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, nous avons intégré une gamme d'outils de recherche propulsés par l'IA afin d'améliorer l'analyse des placements pour nos équipes de recherche sur les placements sur les marchés publics. En synthétisant les données internes et externes sous forme de renseignements exploitables, nous simplifions notre processus de recherche, accélérons la prise de décisions et habilitons nos professionnels des placements à se concentrer sur la génération de valeur pour nos clients.

Aux États-Unis, nous nous sommes associés à Munich Re Life US pour accroître l'efficacité de la sélection des risques au moyen d'*alitheia*, une plateforme d'évaluation des risques axée sur l'IA, de sorte que la limite d'admissibilité à une décision instantanée en matière de sélection des risques est passée de 3 millions de dollars américains à 5 millions de dollars américains, permettant à un plus grand nombre de clients de faire l'expérience d'un processus de demande d'assurance vie simplifié.

De plus, nous avons déployé des capacités d'IA générative pour améliorer les résultats de nos contrats d'assurance soins de longue durée (« SLD ») en vigueur, y compris des améliorations supplémentaires au traitement automatisé des demandes de règlement et à l'analyse prédictive pour détecter et réduire la fraude, le gaspillage et l'abus.

Une distribution supérieure

En Asie, nous avons renouvelé notre partenariat de bancassurance dans les Philippines avec China Banking Corporation (« Chinabank »), prolongeant notre partenariat exclusif jusqu'à 2039. Ce partenariat stratégique, qui a débuté en 2007, renforce l'engagement commun des deux organisations visant à offrir des solutions holistiques d'assurance vie, de gestion de patrimoine et d'assurance maladie pour la sécurité financière à long terme des familles philippines.

Dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, nous avons amélioré la plateforme Manulife iFUNDS pour en faire la première solution numérique intégrée de gestion de patrimoine de Singapour à offrir aux conseillers une vue d'ensemble des positions des clients dans les plans d'assurance en unités de compte (« ULIP »). Ces améliorations, qui permettent de regrouper les ULIP sur une plateforme unique et d'incorporer les capacités propulsées par l'IA d'analyse des données sur les ULIP, simplifient la surveillance du portefeuille, accélèrent la réalisation des transactions et aident les conseillers à offrir des conseils financiers plus personnalisés et plus éclairés.

Au Canada, nous avons conclu un partenariat avec le Groupe financier M3 (« M3 ») pour offrir notre Régime Protection hypothécaire à l'intention des groupes à affinités par l'entremise du réseau de courtiers de M3 à l'échelle du Canada, en commençant par les courtiers de la Colombie-Britannique. Nos conseillers autorisés collaborent directement avec les clients hypothécaires de M3 pour les guider tout au long du processus de souscription de solutions de protection hypothécaire dont ils ont besoin, permettant aux courtiers de M3 de se concentrer sur leurs activités principales. Cette initiative renforce notre position sur le marché de la protection hypothécaire en nous permettant d'offrir une protection plus accessible avec un partenaire de confiance sur le marché de l'habitation au Canada.

Aux États-Unis, nous avons amélioré notre réseau de distribution en élargissant notre équipe de souscription en gros à l'appui de stratégies de croissance plus ciblées et pour accélérer la pénétration dans les marchés des clients fortunés et des clients aisés des États-Unis, contribuant ainsi à la solide croissance des affaires nouvelles en 2025.

Résultat tiré des activités de base record en 2025 attribuable à la solide croissance des activités¹⁵

Résultat tiré des activités de base de 7,5 milliards de dollars en 2025, en hausse de 3 % par rapport à celui de 2024, et de 2,0 milliards de dollars au T4 2025, une augmentation de 5 % en regard de celui du T4 2024

L'augmentation du résultat tiré des activités de base en 2025 reflète la solide croissance des activités dans les secteurs Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, Asie et Canada, ainsi que l'incidence nette des mises à jour de 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles, le tout contrebalancé en partie par les résultats techniques défavorables au chapitre des demandes de règlement des produits d'assurance vie aux États-Unis en 2025, en comparaison de résultats techniques favorables à l'exercice précédent, et par la diminution des marges sur les placements.

L'augmentation de 5 % du résultat tiré des activités de base au T4 2025 par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent reflète la croissance soutenue des activités dans les secteurs Asie, Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde et Canada, ainsi que l'incidence nette des mises à jour de 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles, le tout contrebalancé en partie par les résultats techniques défavorables au chapitre des demandes de règlement des produits d'assurance vie aux États-Unis au T4 2025, en comparaison de résultats techniques favorables au trimestre correspondant de l'exercice précédent, par la diminution des marges sur les placements et par l'incidence de la transition vers la plateforme en ligne de caisses de prévoyance obligatoires (« CPO ») à Hong Kong.

- Le résultat tiré des activités de base du secteur Asie a augmenté de 24 % au T4 2025, ce qui reflète la croissance soutenue des activités et l'incidence nette des mises à jour de 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles.
- Le résultat tiré des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde a augmenté de 7 %, ce qui s'explique par une hausse des produits d'honoraires nets reflétant l'incidence favorable des marchés au cours des 12 derniers mois et l'acquisition de Comvest, et la gestion rigoureuse continue des charges, le tout contrebalancé en partie par l'incidence de la transition vers la plateforme en ligne de CPO à Hong Kong et par la baisse des honoraires liés au rendement.
- L'augmentation de 6 % du résultat tiré des activités de base du secteur Canada reflète les résultats techniques favorables du sous-secteur de l'assurance individuelle, la hausse des marges sur les placements, la croissance des activités dans le sous-secteur de l'assurance collective et l'incidence nette des mises à jour de 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles, le tout contrebalancé en partie par les résultats techniques moins favorables du sous-secteur de l'assurance collective.
- La diminution de 22 % du résultat tiré des activités de base du secteur États-Unis reflète la diminution des marges sur les placements et les résultats techniques défavorables au chapitre des demandes de règlement des produits d'assurance vie au T4 2025 en comparaison de résultats techniques favorables au trimestre correspondant de l'exercice précédent.
- Dans le secteur Services généraux et autres, le résultat tiré des activités de base a diminué de 20 millions de dollars, reflet de la hausse des intérêts sur le capital attribué aux secteurs d'exploitation qui a eu une incidence nette neutre à l'échelle de tous les secteurs.

Résultat net attribué aux actionnaires de 5,6 milliards de dollars en 2025, en hausse de 0,2 milliard de dollars en regard de celui de 2024, et de 1,5 milliard de dollars au T4 2025, en baisse de 0,1 milliard de dollars par rapport à celui du T4 2024

L'augmentation de 0,2 milliard de dollars du résultat net de 2025 reflète la croissance du résultat tiré des activités de base et la diminution des charges de restructuration, contrebalancées en partie par une charge nette plus élevée au titre des résultats techniques du marché. La charge nette au titre des résultats techniques du marché en 2025 reflète principalement les rendements moins élevés que prévu des actifs alternatifs à long terme, découlant essentiellement des placements dans les secteurs de l'immobilier des terrains forestiers exploitables et dans des actions de sociétés fermées, et les pertes de 0,7 milliard de dollars réalisées à la vente de titres de créance en lien avec la transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA¹⁶, le tout contrebalancé en partie par les rendements plus élevés que prévu des actions cotées. La perte réalisée attribuable à la vente de titres de créance a été contrebalancée par une variation connexe des autres éléments du résultat global, entraînant ainsi une incidence neutre sur la valeur comptable.

Le résultat net du T4 2025 a diminué de 0,1 milliard de dollars par rapport à celui du trimestre correspondant de l'exercice précédent, la croissance du résultat tiré des activités de base et la baisse des charges de restructuration ayant été plus que contrebalancées par une charge nette plus élevée au titre des résultats techniques du marché. Au T4 2025, la charge nette au titre des résultats techniques du marché était liée principalement aux rendements moins élevés que prévu des actifs alternatifs à long terme en lien essentiellement avec les placements dans les secteurs de l'infrastructure et de l'immobilier et dans des actions de sociétés fermées, et aux pertes découlant des dérivés et de l'inefficacité des couvertures aux fins comptables.

Croissance supérieure à 10 % des résultats des affaires nouvelles des activités d'assurance en 2025, qui témoigne de la solidité de nos activités

Pour l'exercice 2025, les souscriptions d'EPA, la MSC au titre des affaires nouvelles et la VAN ont augmenté respectivement de 14 %, 28 % et 18 %, reflétant la vigueur soutenue des souscriptions à l'échelle de nos sous-secteurs de l'assurance.

- En Asie, nous avons généré une croissance supérieure à 10 % des souscriptions d'EPA, de la MSC au titre des affaires nouvelles et de la VAN pour l'exercice complet, qui ont augmenté respectivement de 18 %, 27 % et 20 % d'un exercice à l'autre, ce qui témoigne de la solide performance dégagée en 2025 à l'échelle de la région, Hong Kong, la Chine continentale, Singapour et le Japon venant en tête. La marge sur la VAN s'est améliorée pour se fixer à 39,5 %⁷.
- Au Canada, les souscriptions d'EPA ont diminué de 6 %, la solide croissance des souscriptions de produits d'assurance individuelle en 2025 ayant été plus que contrebalancée par la non-récurrence d'une souscription importante pour un groupe de grande taille dans le sous-secteur de l'assurance collective à l'exercice précédent. La VAN a augmenté de 7 %, ce qui s'explique par la hausse des volumes de souscriptions dans le sous-secteur de l'assurance individuelle et la composition favorable des produits dans le sous-secteur de l'assurance collective, contrebalancées en partie par la diminution des volumes de souscriptions dans le sous-secteur de l'assurance collective. La MSC au titre des affaires nouvelles a augmenté de 22 % du fait de la hausse des volumes de souscriptions dans le sous-secteur de l'assurance individuelle et de l'accroissement des marges et des volumes de souscriptions de contrats de rente.
- Le secteur États-Unis a généré une croissance très robuste des affaires nouvelles en 2025, les souscriptions d'EPA ayant augmenté de 24 % et la VAN, de 22 %, ce qui témoigne de la demande généralisée pour notre gamme de produits. La MSC au titre des affaires nouvelles a augmenté de 42 % du fait de la hausse des volumes de souscriptions et de la composition des produits.

Pour le T4 2025, la MSC au titre des affaires nouvelles et la VAN ont augmenté respectivement de 21 % et 8 %, ce qui témoigne de la composition plus favorable des activités et de l'amélioration des marges, tandis que les souscriptions d'EPA pour le T4 2025 ont été en grande partie comparables à celles du trimestre correspondant de l'exercice précédent.

- En Asie, les souscriptions d'EPA pour le T4 2025 ont diminué de 3 % d'un exercice à l'autre, la croissance au Japon et dans les autres régions d'Asie¹⁷ ayant été plus que contrebalancée par la baisse des souscriptions à Hong Kong. La MSC au titre des affaires nouvelles et la VAN ont augmenté respectivement de 19 % et 10 %, ce qui s'explique par la composition des activités, contrebalancée en partie par la diminution des volumes de souscriptions. La marge sur la VAN s'est améliorée pour se fixer à 41,2 %.
- Au Canada, les souscriptions d'EPA et la VAN ont augmenté respectivement de 2 % et 4 %, ce qui s'explique par la croissance dans les sous-secteurs de l'assurance individuelle et des contrats de rente, contrebalancée en partie par la baisse des souscriptions de produits d'assurance collective. La MSC au titre des affaires nouvelles a augmenté de 16 % en raison de la hausse des volumes de souscriptions et de l'augmentation des marges sur les produits d'assurance individuelle.
- Aux États-Unis, les souscriptions ont continué d'être robustes, les souscriptions d'EPA et la VAN ayant augmenté respectivement de 9 % et 8 %, ce qui témoigne de la demande généralisée pour notre gamme de produits. La MSC au titre des affaires nouvelles a augmenté de 34 % du fait de la hausse des volumes de souscriptions et de la composition des produits.

Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde a affiché des sorties de fonds nettes de 14,3 milliards de dollars en 2025, en regard d'entrées de fonds nettes de 13,3 milliards de dollars en 2024.

- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur des régimes de retraite se sont chiffrées à 9,4 milliards de dollars en 2025, en regard d'entrées de fonds nettes de 0,7 milliard de dollars en 2024, du fait de la hausse des rachats de régimes de retraite et de la hausse des retraits nets par les participants reflétant les soldes plus élevés des comptes attribuables à la croissance des marchés. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par la hausse des souscriptions de nouveaux régimes au Canada.
- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur de la gestion d'actifs pour des particuliers se sont fixées à 12,3 milliards de dollars en 2025, par rapport à des entrées de fonds nettes de 6,8 milliards de dollars en 2024, du fait du recul des souscriptions nettes par l'intermédiaire de tiers en Amérique du Nord et de notre plateforme de gestion de patrimoine à l'intention des particuliers au Canada.
- Les entrées de fonds nettes dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des clients institutionnels se sont chiffrées à 7,4 milliards de dollars en 2025, en comparaison d'entrées de fonds nettes de 5,7 milliards de dollars en 2024, du fait des apports nets plus élevés provenant des mandats de titres à revenu fixe, y compris

les contributions solides des produits de Manuvie | CQS et de l'incidence de l'acquisition de Comvest, le tout contrebalancé en partie par les rachats plus importants de mandats d'actions et le nombre moins élevé de déploiements sur les marchés privés.

Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde a affiché des sorties de fonds nettes de 9,5 milliards de dollars au T4 2025, en regard d'entrées de fonds nettes de 1,2 milliard de dollars au T4 2024.

- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur des régimes de retraite se sont chiffrées à 7,2 milliards de dollars au T4 2025, en regard de sorties de fonds nettes de 1,9 milliard de dollars au T4 2024, du fait de la hausse des rachats de régimes de retraite et de la hausse des retraits nets par les participants reflétant les soldes plus élevés des comptes attribuables à la croissance des marchés. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par la hausse des souscriptions de nouveaux régimes dans toutes les régions.
- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur de la gestion d'actifs pour des particuliers se sont fixées à 5,6 milliards de dollars au T4 2025, par rapport à des entrées de fonds nettes de 1,3 milliard de dollars au T4 2024, du fait du recul des souscriptions nettes par l'intermédiaire de tiers en Amérique du Nord et de notre plateforme de gestion de patrimoine à l'intention des particuliers au Canada.
- Les entrées de fonds nettes dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des clients institutionnels se sont chiffrées à 3,4 milliards de dollars au T4 2025, en comparaison d'entrées de fonds nettes de 1,8 milliard de dollars au T4 2024, du fait des apports nets plus élevés provenant des mandats de titres à revenu fixe attribuables surtout aux produits de Manuvie | CQS et aux mandats de fonds du marché monétaire ainsi qu'à l'incidence de l'acquisition de Comvest, le tout contrebalancé en partie par les rachats plus importants de mandats d'actions et le nombre moins élevé de déploiements sur les marchés privés.

L'augmentation des affaires nouvelles continue de stimuler la croissance de la MSC liée à des facteurs internes et du solde de la MSC.

La MSC¹⁸ se chiffrait à 24 969 millions de dollars au 31 décembre 2025.

La MSC a augmenté de 2 842 millions de dollars par rapport à celle au 31 décembre 2024. La variation de la MSC liée à des facteurs internes correspond à une augmentation de 2 257 millions de dollars en 2025, soit une croissance de 10 %⁷, attribuable à l'incidence des affaires nouvelles, à la capitalisation des intérêts et aux résultats techniques nets favorables des contrats d'assurance, le tout contrebalancé en partie par l'amortissement comptabilisé dans le résultat tiré des activités de base. La variation de la MSC liée à des facteurs externes correspond à une augmentation de 585 millions de dollars en 2025, attribuable essentiellement à l'incidence nette des mises à jour de 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles et au rendement des marchés des actions, contrebalancés en partie par les incidences des fluctuations des taux de change et les transactions de réassurance. La MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle² était de 20 733 millions de dollars au 31 décembre 2025.

¹⁾ Englobent les souscriptions d'équivalents primes annualisées (« EPA »), la marge sur services contractuels au titre des affaires nouvelles nette des participations ne donnant pas le contrôle (« MSC au titre des affaires nouvelles ») et la valeur des affaires nouvelles (« VAN »).

²⁾ Le résultat tiré des activités de base, les actifs sous gestion (« ASG ») et la marge sur services contractuels après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle (« MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle ») sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'information sur les mesures financières non conformes aux PCGR et les autres mesures financières, se reporter à la rubrique ou section « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après et de notre rapport de gestion de 2025.

³⁾ Le taux de croissance ou de recul du résultat tiré des activités de base, du résultat tiré des activités de base dilué par action ordinaire (« RPA tiré des activités de base »), du résultat dilué par action ordinaire (« RPA »), de la MSC au titre des affaires nouvelles et du résultat net attribué aux actionnaires est présenté selon un taux de change constant et est un ratio non conforme aux PCGR.

⁴⁾ Le résultat tiré des activités de base, le RPA tiré des activités de base, la VAN, le RCP tiré des activités de base, la valeur comptable ajustée par action ordinaire et le ratio de levier financier pour les trimestres et l'exercice 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'impôt minimum mondial (« IMM ») adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » de notre rapport de gestion de 2025 pour plus de renseignements.

⁵⁾ Le RPA tiré des activités de base, le RCP tiré des activités de base, la marge BAIIA tirée des activités de base, la valeur comptable ajustée par action ordinaire et le ratio de levier financier sont des ratios non conformes aux PCGR.

⁶⁾ Ratio du test de suffisance du capital des sociétés d'assurance vie (« TSAV ») de La Compagnie d'Assurance-Vie Manufacturers (« Manufacturers ») au 31 décembre 2025. Le ratio du TSAV est présenté selon la ligne directrice intitulée « Exigences de communication publique afférente au Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie » du Bureau du surintendant des institutions financières (« BSIF »).

⁷⁾ Pour plus d'information sur les remises, les souscriptions d'EPA, la VAN, les apports nets, les apports bruts, les actifs sous gestion et administration moyens (« ASGA moyens ») et la marge sur la valeur des affaires nouvelles (« marge sur la VAN »), se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après. Dans le présent communiqué, le taux de croissance ou de recul des souscriptions d'EPA, de la VAN, des apports nets, des apports bruts, des ASGA moyens et de la variation de la MSC liée à des facteurs internes est présenté selon un taux de change constant.

⁸⁾ La nouvelle OPRCNA est assujettie à l'approbation de la Bourse de Toronto. Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs » ci-après.

⁹⁾ Sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires. Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs » ci-après.

¹⁰⁾ Sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires et du respect des conditions habituelles de clôture. Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs » ci-après.

¹¹⁾ L'Evident AI Index for Insurance évalue la maturité de l'IA de 30 des plus grandes sociétés d'assurance d'Amérique du Nord et d'Europe, et mesure les progrès qu'elles ont réalisés dans quatre catégories principales : talents, innovation, leadership et transparence.

¹²⁾ Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs » ci-après.

¹³⁾ Selon le sondage mondial annuel sur la mobilisation des employés réalisé par Gallup. Le classement est déterminé en fonction de la moyenne générale par rapport à la base de données sur les sociétés d'assurance et financières de Gallup.

¹⁴⁾ Maven Clinic, Meet Maven, 2024.

¹⁵⁾ Se reporter aux rubriques « Rentabilité » de la section 1 « Société Financière Manuvie » et de la section 8 « Faits saillants du quatrième trimestre » de notre rapport de gestion de 2025 pour plus d'information sur les éléments importants attribuables au résultat tiré des activités de base et au résultat net attribué aux actionnaires.

¹⁶⁾ La transaction de réassurance avec Reinsurance Group of America, Incorporated (la « transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA ») a été clôturée le 1^{er} janvier 2025.

¹⁷⁾ Les autres régions d'Asie excluent Hong Kong et le Japon.

¹⁸⁾ Nette des participations ne donnant pas le contrôle.

Conférence téléphonique sur ses résultats financiers

Manuvie tiendra une conférence téléphonique et une webémission en direct sur ses résultats financiers du quatrième trimestre de 2025 et de l'exercice 2025 le 12 février 2026 à 8 heures (HE). Vous pouvez participer à la conférence téléphonique en composant le 1-888-317-6003 ou le 1-647-846-2809 (code 1741569#). Veuillez téléphoner 15 minutes avant le début de la conférence. Vous devrez donner votre nom ainsi que le nom de l'entreprise que vous représentez. Vous pouvez accéder à la webémission à partir du site Web de Manuvie à l'adresse <https://www.manulife.com/fr/investors/results-and-reports>.

Vous pourrez accéder à l'enregistrement de la conférence à la même adresse après la conférence téléphonique. Il sera aussi possible d'écouter l'enregistrement de la conférence téléphonique jusqu'au 12 mai 2026 en appelant au 1-855-669-9658 ou au 1-412-317-0088 (code 1920470#).

Les données statistiques du quatrième trimestre de 2025 sont aussi disponibles sur le site Web de Manuvie à l'adresse <https://www.manulife.com/fr/investors/results-and-reports>.

Le présent communiqué sur les résultats de la Société doit être lu avec le rapport de gestion de 2025 et les états financiers consolidés de la Société pour l'exercice et le trimestre clos le 31 décembre 2025, préparés selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board, qui sont disponibles sur notre site Web à l'adresse <https://www.manulife.com/fr/investors/results-and-reports>. Le rapport de gestion de 2025 de la Société et de l'information additionnelle relative à la Société sont disponibles sur le site Web de SEDAR+ à l'adresse <https://www.sedarplus.ca> et sur le site Web de la U.S. Securities and Exchange Commission (« SEC ») à l'adresse <https://www.sec.gov>.

Les renseignements figurant sur les sites Web mentionnés dans le présent communiqué ou accessibles sur ceux-ci ne font pas partie du présent document, sauf s'ils sont expressément intégrés par renvoi.

Communications avec les médias

Fiona McLean
437-441-7491
fiona_mclean@manulife.com

Relations avec les investisseurs

Derek Theobalds
416-254-1774
derek_theobalds@manulife.com

Résultats

Le tableau qui suit présente le résultat net attribué aux actionnaires, qui comprend le résultat tiré des activités de base, et des précisions sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base :

(en millions de dollars)	Résultats trimestriels			Résultats de l'exercice	
	T4 2025	T3 2025	T4 2024	2025	2024
Résultat tiré des activités de base¹					
Asie	785 \$	759 \$	640 \$	2 969 \$	2 466 \$
Canada	413	428	390	1 634	1 568
États-Unis	319	332	412	1 206	1 690
Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	490	525	459	1 932	1 673
Services généraux et autres	(14)	(9)	6	(220)	(215)
Total du résultat tiré des activités de base	1 993 \$	2 035 \$	1 907 \$	7 521 \$	7 182 \$
Éléments exclus du résultat tiré des activités de base					
Profits (pertes) liés aux résultats techniques du marché	(441)	(2)	(192)	(1 662)	(1 450)
Mises à jour des hypothèses et méthodes actuarielles dont l'incidence est comptabilisée directement en résultat	-	(216)	-	(216)	(199)
Charges de restructuration	(12)	-	(52)	(12)	(72)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions ²	(12)	(6)	-	(18)	-
Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres ¹	(29)	(12)	(25)	(41)	(76)
Résultat net attribué aux actionnaires	1 499 \$	1 799 \$	1 638 \$	5 572 \$	5 385 \$

¹⁾ Le résultat tiré des activités de base par secteur d'activité des trimestres et du cumul de l'exercice 2024 et le résultat tiré des activités de base total pour l'exercice 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025, et des montants correspondants ont été présentés dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » de notre rapport de gestion de 2025 pour plus de renseignements.

²⁾ Comprend l'amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, sauf l'amortissement des logiciels et des ententes de distribution. Cet élément est exclu du résultat tiré des activités de base à compter du T3 2025. Les chiffres des périodes précédentes n'ont pas été retraités étant donné que ces montants ne sont pas considérés comme étant importants et que l'analyse est effectuée en utilisant la définition du résultat tiré des activités de base en vigueur au cours des périodes en question. Se reporter à notre définition du résultat tiré des activités de base qui figure à la section « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du rapport de gestion de 2025.

Impôt minimum mondial (« IMM »)

Le 20 juin 2024, le gouvernement du Canada a adopté la *Loi de l'impôt minimum mondial*. Au Canada, l'IMM s'applique rétrospectivement pour les exercices ouverts à compter du 31 décembre 2023. Puisque d'autres territoires ont adopté l'IMM en 2025, l'IMM a été comptabilisé en résultat net dans les secteurs à présenter dont le résultat est assujéti à cet impôt. L'IMM est présenté dans le résultat tiré des activités de base et dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base, conformément à notre définition du résultat tiré des activités de base qui figure à la section « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » du rapport de gestion de 2025.

Pour améliorer la comparabilité des résultats de 2025 avec ceux de 2024, nous avons mis à jour certaines mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières de 2024 pour tenir compte de l'incidence de l'IMM, y compris le résultat tiré des activités de base, le RCP tiré des activités de base, le RPA tiré des activités de base, le ratio de levier financier, la valeur comptable ajustée par action ordinaire, la valeur des affaires nouvelles et la MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle des trimestres. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » du rapport de gestion de 2025, laquelle est intégrée par renvoi, pour plus de renseignements et une liste complète des mesures financières touchées.

Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières

La Société prépare ses états financiers consolidés selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board. Nous utilisons diverses mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour évaluer la performance de la Société dans son ensemble et de chacun de ses secteurs. La présente rubrique présente l'information à fournir selon le *Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières* à l'égard des « mesures financières déterminées » (définies aux présentes).

Les **mesures financières non conformes aux PCGR** comprennent le résultat tiré (la perte découlant) des activités de base; le résultat tiré des activités de base compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues; le résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires; le résultat tiré des activités de base avant intérêts, impôts sur le résultat et amortissements (« BAIIA tiré des activités de base »); les charges liées aux activités de base; la valeur comptable ajustée; la marge sur services contractuels après impôts; la marge sur services contractuels après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle (« MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle »); les actifs sous gestion (« ASG »); et les produits tirés des activités de base. En outre, les mesures financières non conformes aux PCGR comprennent les mesures suivantes présentées selon un taux de change constant : les mesures financières non conformes aux PCGR dont il est question ci-dessus; le résultat net attribué aux actionnaires; et le résultat net attribué aux porteurs d'actions ordinaires.

Les **ratios non conformes aux PCGR** comprennent le rendement des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires tiré des activités de base (« RCP tiré des activités de base »); le résultat tiré des activités de base dilué par action ordinaire (« RPA tiré des activités de base »); le ratio d'efficience sur le plan des charges; la valeur comptable ajustée par action ordinaire; le ratio de levier financier; la marge BAIIA tirée des activités de base; et le taux de croissance ou de recul selon un taux de change constant des mesures financières non conformes aux PCGR et des ratios non conformes aux PCGR décrits ci-dessus, du résultat net attribué aux actionnaires, du résultat dilué par action ordinaire (« RPA »), de la MSC et de la MSC au titre des affaires nouvelles.

Les **autres mesures financières déterminées** comprennent la VAN; les souscriptions d'EPA; les apports bruts; les apports nets; les actifs sous gestion et administration moyens (« ASGA moyens »); la marge sur la VAN; et le taux de croissance ou de recul de ces mesures financières déterminées. En outre, des explications sur les composantes de la variation de la MSC, autre que celle de la MSC au titre des affaires nouvelles, sont fournies dans le rapport de gestion de 2025.

Les mesures financières non conformes aux PCGR et les ratios non conformes aux PCGR sont des mesures financières qui ne sont pas définies selon les PCGR et qui, par conséquent, pourraient ne pas être comparables à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Par conséquent, ces mesures ne doivent pas être utilisées seules ou en remplacement d'autres données financières préparées selon les PCGR. Pour plus d'information sur les mesures financières non conformes aux PCGR, y compris celles dont il est fait mention ci-dessus, se reporter à la section « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » de notre rapport de gestion de 2025, qui est intégré par renvoi.

Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	2025					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat avant impôts sur le résultat	4 129 \$	1 736 \$	(708) \$	2 251 \$	(314) \$	7 094 \$
(Charges) recouvrements d'impôt						
Résultat tiré des activités de base	(389)	(429)	(275)	(350)	204	(1 239)
Éléments exclus du résultat tiré des activités de base	(327)	45	456	9	22	205
(Charges) recouvrements d'impôt	(716)	(384)	181	(341)	226	(1 034)
Résultat net (après impôts)	3 413	1 352	(527)	1 910	(88)	6 060
Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :						
Participations ne donnant pas le contrôle	270	-	-	10	(2)	278
Titulaires de contrats avec participation	171	39	-	-	-	210
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)	2 972	1 313	(527)	1 900	(86)	5 572
Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)						
Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché	136	(374)	(1 498)	22	52	(1 662)
Mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles dont l'incidence est comptabilisée directement en résultat	(39)	58	(235)	-	-	(216)
Charges de restructuration	-	(3)	-	(9)	-	(12)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	-	-	-	(8)	-	(8)
Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres	(94)	(2)	-	(27)	82	(41)
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	2 969 \$	1 634 \$	1 206 \$	1 932 \$	(220) \$	7 521 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)	389	429	275	350	(204)	1 239
Résultat tiré des activités de base (avant impôts)	3 358 \$	2 063 \$	1 481 \$	2 282 \$	(424) \$	8 760 \$

Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	2025					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	2 969 \$	1 634 \$	1 206 \$	1 932 \$	(220) \$	7 521 \$
Ajustement selon un taux de change constant ¹	(20)	-	(5)	(4)	1	(28)
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)	2 949 \$	1 634 \$	1 201 \$	1 928 \$	(219) \$	7 493 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant ²	386	429	274	349	(203)	1 235
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)	3 335 \$	2 063 \$	1 475 \$	2 277 \$	(422) \$	8 728 \$
Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis						
Résultat tiré des activités de base (après impôts)³, en dollars US	2 126 \$		862 \$			
Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US ¹	(11)		-			
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US	2 115 \$		862 \$			

¹) Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

²) Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur utilisés pour préparer le compte de résultat au T4 2025.

³) Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat des quatre trimestres respectifs qui composent le résultat tiré des activités de base de 2025.

Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – 2024¹

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	2024					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat avant impôts sur le résultat	3 197 \$	1 679 \$	132 \$	1 747 \$	335 \$	7 090 \$
(Charges) recouvrements d'impôt						
Résultat tiré des activités de base	(390)	(399)	(408)	(234)	121	(1 310)
Éléments exclus du résultat tiré des activités de base	(70)	46	411	86	(375)	98
(Charges) recouvrements d'impôt	(460)	(353)	3	(148)	(254)	(1 212)
Résultat net (après impôts)	2 737	1 326	135	1 599	81	5 878
Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :						
Participations ne donnant pas le contrôle	241	-	-	2	4	247
Titulaires de contrats avec participation	141	105	-	-	-	246
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)	2 355	1 221	135	1 597	77	5 385
Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)						
Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché	(178)	(384)	(1 327)	4	435	(1 450)
Mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles dont l'incidence est comptabilisée directement en résultat	(5)	2	(202)	-	6	(199)
Charges de restructuration	-	(6)	-	(66)	-	(72)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	-	-	-	-	-	-
Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres	72	41	(26)	(14)	(149)	(76)
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	2 466 \$	1 568 \$	1 690 \$	1 673 \$	(215) \$	7 182 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)	390	399	408	234	(121)	1 310
Résultat tiré des activités de base (avant impôts)	2 856 \$	1 967 \$	2 098 \$	1 907 \$	(336) \$	8 492 \$

¹⁾ Ce rapprochement et les rapprochements connexes du résultat tiré des activités de base ci-après ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » de notre rapport de gestion 2025 pour plus de renseignements.

Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – 2024

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	2024					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	2 466 \$	1 568 \$	1 690 \$	1 673 \$	(215) \$	7 182 \$
Ajustement selon un taux de change constant ¹	32	-	31	20	3	86
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)	2 498 \$	1 568 \$	1 721 \$	1 693 \$	(212) \$	7 268 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant ²	397	399	415	235	(121)	1 325
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)	2 895 \$	1 967 \$	2 136 \$	1 928 \$	(333) \$	8 593 \$
Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis						
Résultat tiré des activités de base (après impôts)³, en dollars US	1 799 \$		1 234 \$			
Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US ¹	(7)		-			
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US	1 792 \$		1 234 \$			

¹⁾ Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

²⁾ Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur utilisés pour préparer le compte de résultat au T4 2025.

³⁾ Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat des quatre trimestres respectifs qui composent le résultat tiré des activités de base de 2024.

Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T4 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	T4 2025					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat avant impôts sur le résultat	899 \$	354 \$	101 \$	542 \$	9 \$	1 905 \$
(Charges) recouvrements d'impôt						
Résultat tiré des activités de base	(101)	(111)	(75)	(93)	52	(328)
Éléments exclus du résultat tiré des activités de base	(102)	25	55	10	30	18
(Charges) recouvrements d'impôt	(203)	(86)	(20)	(83)	82	(310)
Résultat net (après impôts)	696	268	81	459	91	1 595
Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :						
Participations ne donnant pas le contrôle	26	-	-	7	-	33
Titulaires de contrats avec participation	47	16	-	-	-	63
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)	623	252	81	452	91	1 499
Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)						
Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché	(121)	(158)	(238)	(1)	77	(441)
Mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles dont l'incidence est comptabilisée directement en résultat	-	-	-	-	-	-
Charges de restructuration	-	(3)	-	(9)	-	(12)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	-	-	-	(2)	-	(2)
Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres	(41)	-	-	(16)	28	(29)
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	785 \$	413 \$	319 \$	490 \$	(14) \$	1 993 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)	101	111	75	93	(52)	328
Résultat tiré des activités de base (avant impôts)	886 \$	524 \$	394 \$	583 \$	(66) \$	2 321 \$

Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T4 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	T4 2025					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	785 \$	413 \$	319 \$	490 \$	(14) \$	1 993 \$
Ajustement selon un taux de change constant ¹	-	-	-	-	-	-
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)	785 \$	413 \$	319 \$	490 \$	(14) \$	1 993 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant ²	101	111	75	93	(52)	328
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)	886 \$	524 \$	394 \$	583 \$	(66) \$	2 321 \$
Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis						
Résultat tiré des activités de base (après impôts)³, en dollars US	564 \$		229 \$			
Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US ¹	-		-			
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US	564 \$		229 \$			

¹ Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

² Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur utilisés pour préparer le compte de résultat au T4 2025.

³ Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T4 2025.

Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T3 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	T3 2025					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat avant impôts sur le résultat	1 268 \$	551 \$	(109) \$	606 \$	(87) \$	2 229 \$
(Charges) recouvrements d'impôt						
Résultat tiré des activités de base	(93)	(119)	(79)	(82)	91	(282)
Éléments exclus du résultat tiré des activités de base	(140)	(5)	113	1	3	(28)
(Charges) recouvrements d'impôt	(233)	(124)	34	(81)	94	(310)
Résultat net (après impôts)	1 035	427	(75)	525	7	1 919
Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :						
Participations ne donnant pas le contrôle	128	-	-	2	-	130
Titulaires de contrats avec participation	12	(22)	-	-	-	(10)
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)	895	449	(75)	523	7	1 799
Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)						
Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché	173	(37)	(172)	18	16	(2)
Mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles dont l'incidence est comptabilisée directement en résultat	(39)	58	(235)	-	-	(216)
Charges de restructuration	-	-	-	-	-	-
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	-	-	-	(6)	-	(6)
Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres	2	-	-	(14)	-	(12)
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	759 \$	428 \$	332 \$	525 \$	(9) \$	2 035 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)	93	119	79	82	(91)	282
Résultat tiré des activités de base (avant impôts)	852 \$	547 \$	411 \$	607 \$	(100) \$	2 317 \$

Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T3 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	T3 2025					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	759 \$	428 \$	332 \$	525 \$	(9) \$	2 035 \$
Ajustement selon un taux de change constant ¹	2	-	4	3	1	10
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)	761 \$	428 \$	336 \$	528 \$	(8) \$	2 045 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant ²	94	119	79	82	(90)	284
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)	855 \$	547 \$	415 \$	610 \$	(98) \$	2 329 \$
Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis						
Résultat tiré des activités de base (après impôts)³, en dollars US	550 \$		241 \$			
Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US ¹	(5)		-			
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US	545 \$		241 \$			

¹) Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

²) Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur utilisés pour préparer le compte de résultat au T4 2025.

³) Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T3 2025.

Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T4 2024¹

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	T4 2024					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat avant impôts sur le résultat	781 \$	579 \$	112 \$	419 \$	222 \$	2 113 \$
(Charges) recouvrements d'impôt						
Résultat tiré des activités de base	(97)	(97)	(98)	(83)	30	(345)
Éléments exclus du résultat tiré des activités de base	(59)	(20)	89	48	(119)	(61)
(Charges) recouvrements d'impôt	(156)	(117)	(9)	(35)	(89)	(406)
Résultat net (après impôts)	625	462	103	384	133	1 707
Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :						
Participations ne donnant pas le contrôle	18	-	-	-	4	22
Titulaires de contrats avec participation	24	23	-	-	-	47
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)	583	439	103	384	129	1 638
Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)						
Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché	(83)	55	(309)	(23)	168	(192)
Mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles dont l'incidence est comptabilisée directement en résultat	-	-	-	-	-	-
Charges de restructuration	-	(6)	-	(46)	-	(52)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	-	-	-	-	-	-
Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres	26	-	-	(6)	(45)	(25)
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	640 \$	390 \$	412 \$	459 \$	6 \$	1 907 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)	97	97	98	83	(30)	345
Résultat tiré des activités de base (avant impôts)	737 \$	487 \$	510 \$	542 \$	(24) \$	2 252 \$

¹⁾ Ce rapprochement et les rapprochements connexes du résultat tiré des activités de base ci-après ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » de notre rapport de gestion de 2025 pour plus de renseignements.

Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T4 2024

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	T4 2024					
	Asie	Canada	États-Unis	Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	Services généraux et autres	Total
Résultat tiré des activités de base (après impôts)	640 \$	390 \$	412 \$	459 \$	6 \$	1 907 \$
Ajustement selon un taux de change constant ¹	(4)	-	(2)	(1)	-	(7)
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)	636 \$	390 \$	410 \$	458 \$	6 \$	1 900 \$
Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant ²	98	97	97	83	(31)	344
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)	734 \$	487 \$	507 \$	541 \$	(25) \$	2 244 \$
Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis						
Résultat tiré des activités de base (après impôts)³, en dollars US	457 \$		294 \$			
Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US ¹	(1)		-			
Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US	456 \$		294 \$			

¹⁾ Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

²⁾ Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur utilisés pour préparer le compte de résultat au T4 2025.

³⁾ Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T4 2024.

Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires¹

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	Résultats trimestriels					Résultats de l'exercice	
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	2025	2024
Résultat tiré des activités de base	1 993 \$	2 035 \$	1 726 \$	1 767 \$	1 907 \$	7 521 \$	7 182 \$
Moins : dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	103	58	103	57	101	321	311
Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires	1 890	1 977	1 623	1 710	1 806	7 200	6 871
Ajustement selon un taux de change constant ²	-	10	1	(39)	(7)	(28)	86
Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires, selon un taux de change constant	1 890 \$	1 987 \$	1 624 \$	1 671 \$	1 799 \$	7 172 \$	6 957 \$

¹⁾ Les rapprochements de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025.

²⁾ Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

RCP tiré des activités de base¹

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

	Résultats trimestriels					Résultats de l'exercice	
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	2025	2024
Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires	1 890 \$	1 977 \$	1 623 \$	1 710 \$	1 806 \$	7 200 \$	6 871 \$
Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires annualisé (après impôts)	7 498 \$	7 844 \$	6 510 \$	6 935 \$	7 185 \$	7 200 \$	6 871 \$
Moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires (voir ci-après)	43 759 \$	43 238 \$	43 448 \$	44 394 \$	43 613 \$	43 709 \$	42 288 \$
RCP tiré des activités de base (annualisé) (%)	17,1 %	18,1 %	15,0 %	15,6 %	16,5 %	16,5 %	16,2 %
Moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires							
Total des capitaux propres des actionnaires et des porteurs d'autres instruments de capitaux propres	50 121 \$	50 716 \$	49 080 \$	51 135 \$	50 972 \$	50 121 \$	50 972 \$
Moins : actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres	6 660	6 660	6 660	6 660	6 660	6 660	6 660
Capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires	43 461 \$	44 056 \$	42 420 \$	44 475 \$	44 312 \$	43 461 \$	44 312 \$
Moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires	43 759 \$	43 238 \$	43 448 \$	44 394 \$	43 613 \$	43 709 \$	42 288 \$

¹⁾ Les rapprochements de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » de notre rapport de gestion de 2025 pour plus de renseignements.

Information sur la MSC et la MSC après impôts¹

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

Aux	31 déc. 2025	30 sept. 2025	30 juin 2025	31 mars 2025	31 déc. 2024
MSC	26 568 \$	26 283 \$	23 722 \$	23 713 \$	23 425 \$
Moins : MSC attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1 599	1 565	1 406	1 417	1 298
MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle	24 969 \$	24 718 \$	22 316 \$	22 296 \$	22 127 \$
Ajustement selon un taux de change constant ²	-	(387)	(93)	(834)	(684)
MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle, selon un taux de change constant	24 969 \$	24 331 \$	22 223 \$	21 462 \$	21 443 \$
MSC par secteur					
Asie	17 750 \$	17 580 \$	15 786 \$	15 904 \$	15 540 \$
Participations ne donnant pas le contrôle – Asie	1 599	1 565	1 406	1 417	1 298
Canada	4 459	4 490	4 133	4 052	4 109
États-Unis	2 760	2 649	2 386	2 329	2 468
Services généraux et autres	-	(1)	11	11	10
MSC	26 568 \$	26 283 \$	23 722 \$	23 713 \$	23 425 \$
MSC – Ajustement selon un taux de change constant²					
Asie	- \$	(348) \$	(104) \$	(724) \$	(566) \$
Participations ne donnant pas le contrôle – Asie	-	5	40	(16)	(5)
Canada	-	-	-	-	-
États-Unis	-	(39)	11	(111)	(118)
Services généraux et autres	-	-	1	-	-
Total	- \$	(382) \$	(52) \$	(851) \$	(689) \$
MSC, selon un taux de change constant					
Asie	17 750 \$	17 232 \$	15 682 \$	15 180 \$	14 974 \$
Participations ne donnant pas le contrôle – Asie	1 599	1 570	1 446	1 401	1 293
Canada	4 459	4 490	4 133	4 052	4 109
États-Unis	2 760	2 610	2 397	2 218	2 350
Services généraux et autres	-	(1)	12	11	10
Total de la MSC, selon un taux de change constant	26 568 \$	25 901 \$	23 670 \$	22 862 \$	22 736 \$
MSC après impôts					
MSC	26 568 \$	26 283 \$	23 722 \$	23 713 \$	23 425 \$
Taux d'imposition marginal sur la MSC	(4 403)	(4 347)	(3 940)	(3 929)	(3 928)
MSC après impôts	22 165 \$	21 936 \$	19 782 \$	19 784 \$	19 497 \$
MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle	24 969 \$	24 718 \$	22 316 \$	22 296 \$	22 127 \$
Taux d'imposition marginal sur la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle	(4 236)	(4 181)	(3 789)	(3 772)	(3 774)
MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle	20 733 \$	20 537 \$	18 527 \$	18 524 \$	18 353 \$

¹⁾ Les rapprochements de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » de notre rapport de gestion de 2025 pour plus de renseignements.

²⁾ Incidence de la prise en compte de la MSC et de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle au moyen des taux de change utilisés pour préparer le compte de résultat du T4 2025.

Information sur la MSC au titre des affaires nouvelles¹, selon un taux de change constant

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	Résultats trimestriels					Résultats de l'exercice	
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	2025	2024
MSC au titre des affaires nouvelles							
Hong Kong	244 \$	287 \$	286 \$	316 \$	299 \$	1 133 \$	921 \$
Japon	159	76	74	81	66	390	290
Autres régions d'Asie ²	294	349	303	318	221	1 264	937
<i>Division internationale des clients fortunés</i>						189	187
<i>Chine continentale</i>						356	270
<i>Singapour</i>						619	391
<i>Vietnam</i>						22	17
<i>Autres marchés émergents</i>						78	72
Asie	697	712	663	715	586	2 787	2 148
Canada	135	109	100	91	116	435	357
États-Unis	188	145	119	101	140	553	382
Total de la MSC au titre des affaires nouvelles	1 020 \$	966 \$	882 \$	907 \$	842 \$	3 775 \$	2 887 \$
MSC au titre des affaires nouvelles – Ajustement selon un taux de change constant³							
Hong Kong	- \$	4 \$	2 \$	(8) \$	(1) \$	(2) \$	13 \$
Japon	-	(3)	(4)	(3)	(1)	(10)	2
Autres régions d'Asie ²	-	3	3	(1)	2	5	32
<i>Division internationale des clients fortunés</i>						1	4
<i>Chine continentale</i>						2	10
<i>Singapour</i>						3	19
<i>Vietnam</i>						-	(1)
<i>Autres marchés émergents</i>						(1)	-
Asie	-	4	1	(12)	-	(7)	47
Canada	-	-	-	-	-	-	-
États-Unis	-	2	1	(3)	-	-	6
Total de la MSC au titre des affaires nouvelles	- \$	6 \$	2 \$	(15) \$	- \$	(7) \$	53 \$
MSC au titre des affaires nouvelles, selon un taux de change constant							
Hong Kong	244 \$	291 \$	288 \$	308 \$	298 \$	1 131 \$	934 \$
Japon	159	73	70	78	65	380	292
Autres régions d'Asie ²	294	352	306	317	223	1 269	969
<i>Division internationale des clients fortunés</i>						190	191
<i>Chine continentale</i>						358	280
<i>Singapour</i>						622	410
<i>Vietnam</i>						22	16
<i>Autres marchés émergents</i>						77	72
Asie	697	716	664	703	586	2 780	2 195
Canada	135	109	100	91	116	435	357
États-Unis	188	147	120	98	140	553	388
Total de la MSC au titre des affaires nouvelles, selon un taux de change constant	1 020 \$	972 \$	884 \$	892 \$	842 \$	3 768 \$	2 940 \$

¹⁾ La MSC au titre des affaires nouvelles est présentée déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.

²⁾ La MSC au titre des affaires nouvelles des autres régions d'Asie est présentée par pays annuellement pour l'exercice complet. Les autres marchés émergents dans les autres régions d'Asie comprennent l'Indonésie, les Philippines, la Malaisie, la Thaïlande, le Cambodge et le Myanmar.

³⁾ Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

Mesures financières du résultat net selon un taux de change constant

(en millions de dollars CA, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	Résultats trimestriels					Résultats de l'exercice	
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	2025	2024
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires :							
Asie	623 \$	895 \$	830 \$	624 \$	583 \$	2 972 \$	2 355 \$
Canada	252	449	390	222	439	1 313	1 221
États-Unis	81	(75)	36	(569)	103	(527)	135
Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	452	523	482	443	384	1 900	1 597
Services généraux et autres	91	7	51	(235)	129	(86)	77
Total du résultat net attribué (de la perte nette imputée) aux actionnaires	1 499	1 799	1 789	485	1 638	5 572	5 385
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(103)	(58)	(103)	(57)	(101)	(321)	(311)
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux porteurs d'actions ordinaires	1 396 \$	1 741 \$	1 686 \$	428 \$	1 537 \$	5 251 \$	5 074 \$
Ajustement selon un taux de change constant ¹							
Asie	- \$	18 \$	6 \$	(28) \$	12 \$	(4) \$	71 \$
Canada	-	-	-	-	-	-	11
États-Unis	-	1	-	15	(2)	16	10
Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	-	7	3	(13)	(1)	(3)	22
Services généraux et autres	-	-	4	6	-	10	-
Total du résultat net attribué (de la perte nette imputée) aux actionnaires	-	26	13	(20)	9	19	114
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux porteurs d'actions ordinaires	- \$	26 \$	13 \$	(20) \$	9 \$	19 \$	114 \$
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires selon un taux de change constant							
Asie	623 \$	913 \$	836 \$	596 \$	595 \$	2 968 \$	2 426 \$
Canada	252	449	390	222	439	1 313	1 232
États-Unis	81	(74)	36	(554)	101	(511)	145
Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	452	530	485	430	383	1 897	1 619
Services généraux et autres	91	7	55	(229)	129	(76)	77
Total du résultat net attribué (de la perte nette imputée) aux actionnaires, selon un taux de change constant	1 499	1 825	1 802	465	1 647	5 591	5 499
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres, selon un taux de change constant	(103)	(58)	(103)	(57)	(101)	(321)	(311)
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux porteurs d'actions ordinaires, selon un taux de change constant	1 396 \$	1 767 \$	1 699 \$	408 \$	1 546 \$	5 270 \$	5 188 \$
Résultat net attribué aux actionnaires du secteur Asie, en dollars US							
Résultat net attribué aux actionnaires du secteur Asie, en dollars US ²	447 \$	649 \$	600 \$	435 \$	417 \$	2 131 \$	1 717 \$
Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US ¹	-	6	1	(9)	9	(2)	23
Résultat net attribué aux actionnaires du secteur Asie, en dollars US, selon un taux de change constant¹	447 \$	655 \$	601 \$	426 \$	426 \$	2 129 \$	1 740 \$
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (avant impôts)							
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)	1 499 \$	1 799 \$	1 789 \$	485 \$	1 638 \$	5 572 \$	5 385 \$
Impôts sur le résultat net attribué aux actionnaires	292	283	307	47	388	929	1 102
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (avant impôts)	1 791	2 082	2 096	532	2 026	6 501	6 487
Ajustement selon un taux de change constant ¹	-	5	1	(11)	(2)	(5)	75
Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (avant impôts), selon un taux de change constant	1 791 \$	2 087 \$	2 097 \$	521 \$	2 024 \$	6 496 \$	6 562 \$

¹) Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

²) Le résultat net attribué aux actionnaires (après impôts) du secteur Asie en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat pour la période de présentation de l'information financière.

Valeur comptable ajustée¹

(en millions de dollars)

Aux	31 déc. 2025	30 sept. 2025	30 juin 2025	31 mars 2025	31 déc. 2024
Capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires	43 461 \$	44 056 \$	42 420 \$	44 475 \$	44 312 \$
MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle	20 733	20 537	18 527	18 524	18 353
Valeur comptable ajustée	64 194 \$	64 593 \$	60 947 \$	62 999 \$	62 665 \$

¹⁾ Les rapprochements de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique « Impôt minimum mondial » de notre rapport de gestion de 2025 pour plus de renseignements.

Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du BAIIA tiré des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

	Résultats trimestriels					Résultats de l'exercice	
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	2025	2024
Résultat tiré des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (après impôts)	490 \$	525 \$	463 \$	454 \$	459 \$	1 932 \$	1 673 \$
Ajouter : impôts, frais d'acquisition, autres frais et commissions de vente différées							
(Charges) recouvrements d'impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)	93	82	89	86	83	350	234
Amortissement des frais d'acquisition différés et autres amortissements	61	44	51	46	49	202	188
Amortissement des commissions de vente différées	24	21	20	22	20	87	78
BAIIA tiré des activités de base	668 \$	672 \$	623 \$	608 \$	611 \$	2 571 \$	2 173 \$
Ajustement selon un taux de change constant ¹	-	6	3	(13)	(2)	(4)	24
BAIIA tiré des activités de base, selon un taux de change constant	668 \$	678 \$	626 \$	595 \$	609 \$	2 567 \$	2 197 \$

¹⁾ Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T4 2025.

Marge BAIIA tirée des activités de base et produits tirés des activités de base

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

	Résultats trimestriels					Résultats de l'exercice	
	T4 2025	T3 2025	T2 2025	T1 2025	T4 2024	2025	2024
Marge BAIIA tirée des activités de base							
BAIIA tiré des activités de base	668 \$	672 \$	623 \$	608 \$	611 \$	2 571 \$	2 173 \$
Produits tirés des activités de base	2 285 \$	2 175 \$	2 069 \$	2 140 \$	2 140 \$	8 669 \$	8 016 \$
Marge BAIIA tirée des activités de base	29,2 %	30,9 %	30,1 %	28,4 %	28,6 %	29,7 %	27,1 %
Produits tirés des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde							
Autres produits, selon les états financiers	2 147 \$	2 145 \$	1 851 \$	1 986 \$	2 003 \$	8 129 \$	7 588 \$
Moins : autres produits des secteurs, à l'exclusion de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	28	121	(53)	11	(2)	107	149
Autres produits de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (produits d'honoraires)	2 119 \$	2 024 \$	1 904 \$	1 975 \$	2 005 \$	8 022 \$	7 439 \$
Revenus de placement selon les états financiers	5 358 \$	4 682 \$	4 740 \$	4 234 \$	5 250 \$	19 014 \$	18 249 \$
Profits réalisés et latents (pertes réalisées et latentes) sur les actifs servant de soutien aux contrats d'assurance et de placement selon les états financiers	1 106	3 784	2 377	(992)	(622)	6 275	2 210
Total des revenus de placement	6 464	8 466	7 117	3 242	4 628	25 289	20 459
Moins : revenus de placement des secteurs, à l'exclusion de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	6 300	8 275	6 924	3 089	4 550	24 588	19 877
Revenus de placement de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	164 \$	191 \$	193 \$	153 \$	78 \$	701 \$	582 \$
Total des autres produits et des revenus de placement de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	2 283 \$	2 215 \$	2 097 \$	2 128 \$	2 083 \$	8 723 \$	8 021 \$
Moins : total des produits présentés dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base							
Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché	(1)	24	20	(14)	(28)	29	4
Produits liés à l'intégration et aux acquisitions	(1)	16	8	2	(29)	25	1
Produits tirés des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde	2 285 \$	2 175 \$	2 069 \$	2 140 \$	2 140 \$	8 669 \$	8 016 \$

MISE EN GARDE AU SUJET DES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

De temps à autre, Manuvie fait des énoncés prospectifs verbalement ou par écrit, y compris dans le présent document. En outre, nos représentants peuvent faire des énoncés prospectifs verbalement, notamment auprès des analystes, des investisseurs et des médias. Tous ces énoncés sont faits au sens des règles d'exonération des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières et de la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis.

Les énoncés prospectifs du présent document comprennent, notamment, des énoncés portant sur notre capacité à atteindre nos cibles financières et d'exploitation à moyen terme, les avantages prévus des acquisitions de Comvest et de Schroders Indonesia, notre entrée sur le marché de l'assurance de l'Inde et ses avantages prévus, et portant également, notamment, sur nos objectifs, nos buts, nos stratégies, nos intentions, nos projets, nos convictions, nos attentes et nos estimations, et se caractérisent habituellement par l'emploi de termes tels « pouvoir », « devoir », « probable », « soupçonner », « perspectives », « s'attendre à », « entendre », « estimer », « prévoir », « croire », « projeter », « objectif », « chercher à », « viser », « continuer », « but », « restituer », « entreprendre » ou « s'efforcer » (ou de leur forme négative) et par l'emploi du conditionnel, ainsi que de mots et expressions semblables, et ils peuvent inclure des énoncés relatifs aux résultats futurs possibles ou présumés de la Société. Bien que, selon nous, les attentes ainsi exprimées soient raisonnables, le lecteur ne devrait pas s'appuyer indûment sur les énoncés prospectifs en raison des incertitudes et des risques inhérents qu'ils supposent, ni les interpréter comme une quelconque confirmation des attentes des marchés ou des analystes.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur des hypothèses ou des facteurs importants. Les résultats réels peuvent être très différents des résultats qu'ils expriment explicitement ou implicitement.

Parmi les principaux facteurs susceptibles d'entraîner un écart important entre les résultats réels et les attentes, notons la conjoncture commerciale et économique (notamment le rendement et la volatilité des marchés des actions ainsi que les corrélations entre ces derniers; les taux d'intérêt; les écarts de taux et de swaps; les taux d'inflation; les taux de change; les pertes sur placements et les défaillances; la liquidité du marché et la solvabilité des garants, des réassureurs et des contreparties); les changements apportés aux lois et à la réglementation; les modifications apportées aux normes comptables applicables dans tous les territoires où nous exerçons nos activités; les modifications aux exigences en matière de fonds propres réglementaires; la capacité d'obtenir l'approbation des augmentations de primes sur les contrats en vigueur; la capacité à mettre en œuvre et à modifier des plans stratégiques; la baisse de nos notes de solidité financière ou de crédit; notre capacité à préserver notre réputation; la dépréciation du goodwill ou d'immobilisations incorporelles ou la constitution de provisions à l'égard d'actifs d'impôt différé; l'exactitude des estimations relatives à la morbidité, à la mortalité et aux comportements des titulaires de contrats; l'exactitude des autres estimations utilisées dans l'application des méthodes comptables et actuarielles ainsi que de la valeur intrinsèque; notre capacité à mettre à exécution des stratégies de couverture efficaces et à faire face aux conséquences imprévues découlant de ces stratégies; notre capacité d'obtenir des actifs appropriés au soutien de nos passifs à long terme; le niveau de concurrence et les regroupements; notre capacité de mettre en marché et de distribuer des produits par l'intermédiaire de réseaux de distribution existants et futurs; les passifs imprévus ou les dépréciations d'actifs découlant d'acquisitions et de cessions d'activités; la réalisation de pertes découlant de la vente de placements classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global; notre liquidité, y compris la disponibilité du financement nécessaire pour satisfaire aux obligations financières existantes aux dates d'échéance prévues, le cas échéant; les obligations de nantissement de garanties additionnelles; la disponibilité de lettres de crédit afin d'assurer une gestion souple des fonds propres; l'exactitude de l'information reçue de contreparties et la capacité des contreparties à respecter leurs engagements; la disponibilité et le caractère abordable et approprié de la réassurance; les instances judiciaires et réglementaires, y compris les vérifications fiscales, les litiges fiscaux ou d'autres instances semblables; notre capacité à adapter les produits et services pour suivre l'évolution du marché; notre capacité à attirer et à maintenir en poste les principaux membres de la direction, employés et agents; l'utilisation et l'interprétation appropriées de modèles complexes ou les défaillances des modèles utilisés; les risques politiques, juridiques, opérationnels et autres liés aux activités de la Société; l'incertitude géopolitique, y compris les conflits à l'échelle internationale et les différends commerciaux; les acquisitions et notre capacité à les mener à terme, y compris à obtenir le financement par emprunt ou par actions nécessaire; les perturbations et les changements touchant des éléments essentiels du système de la Société ou des infrastructures publiques; les préoccupations environnementales, y compris les changements climatiques; notre capacité à protéger notre propriété intellectuelle et l'exposition aux recours pour violation; notre incapacité à retirer des liquidités de nos filiales; les avantages prévus des transactions décrites aux présentes; l'obtention des approbations réglementaires et le respect des conditions de clôture relativement à l'acquisition de Schroders Indonesia; l'obtention des approbations réglementaires relativement à l'entrée sur le marché de l'assurance de l'Inde et les avantages prévus de cette entrée; notre capacité à réaliser nos plans numériques et à déployer les cas d'utilisation numérique futurs, y compris en ce qui a trait à l'IA; l'obtention de l'approbation de la TSX à l'égard de notre nouvelle OPRCNA, notre incapacité à retirer des liquidités de nos filiales, et le fait que le montant et le moment

des rachats d'actions ordinaires futurs seront tributaires des résultats, des besoins de liquidités et de la situation financière de Manuvie, des conditions du marché, des exigences de fonds propres (y compris selon les normes de fonds propres aux fins du TSAV), des exigences en matière d'émission d'actions ordinaires, des lois et règlements applicables (y compris les lois en valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis et la réglementation canadienne régissant les sociétés d'assurance).

Des renseignements supplémentaires à l'égard des facteurs de risque importants susceptibles d'entraîner un écart notable entre les résultats réels et les attentes exprimées ainsi qu'à l'égard des facteurs et hypothèses importants sur lesquels sont fondés les énoncés prospectifs sont présentés aux sections « Gestion du risque et facteurs de risque » et « Principales méthodes actuarielles et comptables » de notre rapport de gestion de 2025 et à la note intitulée « Gestion du risque » des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, ainsi que dans d'autres documents que nous avons déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent document sont, sauf indication contraire, formulés à la date des présentes et présentés dans le but d'aider les investisseurs et autres personnes à comprendre notre situation financière et nos résultats d'exploitation, nos activités futures, de même que nos objectifs et nos priorités stratégiques, et pourraient ne pas se prêter à d'autres fins. Nous ne nous engageons pas à réviser nos énoncés prospectifs, sauf si la loi l'exige.